

## Решение IBM для управления портфелями проектов.

Василий Разувайкин,  
Представитель по продажам программных  
продуктов IBM Rational,  
IBM Восточная Европа/Азия, Москва

Цель Enterprise Project Portfolio Management (EPPM) состоит в грамотном распределении людских ресурсов, выборе проектов и организационных приоритетов. ERPМ помогает выявить и высвободить ресурсы, затрачиваемые на работу, не представляющую ценности для бизнеса. Наконец, ERPМ позволяет правильно выбрать проект, расставить приоритеты и, в конечном итоге, обеспечить устойчивую работу новых ответственных исполнителей проекта. Благодаря наличию средств контроля за затратами, управления людскими ресурсами и идентификации проектов, в которые следует инвестировать, ERPМ, по сути, предлагает метод практической реализации вашей бизнес-стратегии.

Пакет Rational Portfolio Manager, предназначенный для управления всей совокупностью портфельных и проектных корпоративных процессов, позволяет реализовать на практике ваши бизнес-стратегии благодаря возможностям пошаговой автоматизации полного жизненного цикла управления портфелем, начиная от идентификации возможностей и заканчивая реализацией проекта и его закрытием. Сочетание сквозных средств портфельного анализа "сверху вниз" и возможностей управления проектами "снизу вверх" позволяет создать систематические процессы фазирования (phase-gating) и портфельного согласования (portfolio review), включающие в себя жесткие точки принятия решений типа "сохранить/убить" ("save/kill"). Впервые лица, ответственные за принятие решений, смогут получить весь объем информации, необходимой для выбора вариантов инвестиций и средств, гарантирующих управляемое и предсказуемое продвижение проекта. Решение IBM Rational Portfolio Manager гарантирует как коммерческим, так и техническим участникам прозрачность и средства контроля, необходимые для эффективного управления проектами, портфелями и программами. Он концентрирует проектные и программные данные с целью анализа и формирования отчетов, автоматизируя сбор проектных данных, чтобы свести к минимуму количество ошибок. Стандартные, повторно используемые технологические шаблоны и рабочие продукты помогают профессионалам разрабатывать планы устойчивого повышения качества, создавать оптимальные процедуры, которые могут использоваться многократно. Использование решения Rational Portfolio Manager позволяет воспользоваться преимуществами от управления комплексными портфелями как обычных IT-проектов, так и проектов, разработка которых требует значительного объема ресурсов.

IBM Rational Portfolio Manager - решение для полной поддержки жизненного цикла управления проектом, включая планирование, управление и анализ состояния проекта.

### Основные возможности продукта

- Формирование портфельных инвестиций в зависимости от целей бизнеса.
- Отображение ситуации в режиме реального времени для принятия быстрых информированных решений.
- Реализация IT-управленческих процессов с помощью встроенных моделей и операционных алгоритмов.
- Повышение степени взаимодействия между руководством и рабочими группами.
- Внедрение передовых методов и автоматизация процессов управления портфелем.
- Мониторинг и управление рисками, проблемами и финансами, связанными с портфелем.
- Управление процессом приобретения умений и навыков и поддержание равновесия потребностей в ресурсах.
- Обзор всего спектра IT-проектов и научно-технических разработок.

Rational Portfolio Manager будет чрезвычайно полезен следующим специалистам:

#### **Директорам компаний**

Rational Portfolio Manager позволяет формировать инвестиции с учетом приоритетов бизнеса. Анализировать, распределять по приоритетам и принимать инвестиционные решения по IT-активам и деятельности в рамках интегрированного портфеля.

#### **Руководителям программ, портфелей и другим IT-руководителям**

Rational Portfolio Manager позволяет ускорить поставки. Планировать и измерять эффективность портфеля и проектов. Управлять процессом приобретения умений и навыков, устанавливать равновесие спроса и предложения ресурсов.

#### **Менеджерам отдельных проектов и их группам**

Rational Portfolio Manager позволяет повысить взаимодействие между коммерческими и техническими участниками. Управлять сроками и ресурсами проектов, экономить и контролировать затраты по проектам, а также время сотрудников и их расходы.

В общем репозитории системы Rational Portfolio Manager хранится информация о функциональных границах проектов и предложений, планах-графиках, финансовых вопросах и ресурсах. Лица, отвечающие за принятие решений, и руководители проектов могут использовать данный продукт для просмотра и установки требуемого инвестиционного равновесия проектов и человеческих ресурсов. Благодаря этому можно добиться синхронизации работы всей организации со стратегическими целями.

Для руководителей высшего звена и руководителей программ и проектов IT компонент Rational Portfolio Manager обеспечивает возможность всеобъемлющего управления портфелями и планирования ресурсов. В случае проектных групп, компонент Rational Portfolio Manager Console используется для отслеживания и управления действиями в рамках проектов. Профессионалам, которым требуется контролировать временной фактор, компонент Rational Portfolio Manager Time and Expense позволяет осуществлять быстрый сбор информации и создавать отчеты.

#### **О корпорации IBM**

Корпорация IBM – крупнейшая в мире компания в области информационных технологий, уже более 90 лет занимающая лидирующие позиции в новаторском преобразовании бизнеса. Опираясь на собственные ресурсы, а также на ресурсы ключевых бизнес-партнеров, IBM предлагает широкий набор услуг, решений и технологий, которые позволяют клиентам использовать преимущества новой эры бизнеса On Demand. Подробную информацию о стратегии IBM в области бизнеса On Demand можно получить по адресу: [www.ibm.com/ondemand](http://www.ibm.com/ondemand) или <http://www.ibm.com/ru>.

